

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018		
Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$8,119,988,332.81</b>	<b>\$7,727,061,368.16</b>
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$1,246,619.00	\$780,473.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$7,145,628,697.96	\$7,202,611,100.19
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$971,466,213.56	\$522,215,720.64
Otros Orígenes de Operación	\$1,646,802.29	\$1,474,073.80
<b>Aplicación</b>	<b>\$8,127,703,241.91</b>	<b>\$7,769,214,578.27</b>
Servicios Personales	\$7,201,434,538.33	\$6,810,443,752.10
Materiales y Suministros	\$255,153,583.91	\$313,875,577.78
Servicios Generales	\$408,722,874.15	\$382,599,614.49
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$92,791,998.48	\$106,231,346.73
Pensiones y Jubilaciones	\$94,686,713.47	\$70,347,924.77
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$74,913,533.57	\$85,716,362.40
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$7,714,909.10</b>	<b>-\$42,133,210.11</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$42,272,436.53</b>	<b>\$61,326,170.76</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$12,579,905.76
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Inversión	\$42,272,436.53	\$48,746,265.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$42,614,866.51</b>	<b>\$16,417,520.38</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$38,969,000.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$3,645,866.51	\$16,417,520.38
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$342,429.98</b>	<b>\$44,908,650.38</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$58,069,358.63</b>	<b>\$31,483,889.86</b>
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$58,069,358.63	\$31,483,889.86
<b>Aplicación</b>	<b>\$19,030,154.70</b>	<b>\$38,183,165.32</b>
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$19,030,154.70	\$38,183,165.32
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$39,039,203.93</b>	<b>-\$6,699,275.46</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>\$30,981,864.85</b>	<b>-\$3,923,835.19</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$8,457,282.02</b>	<b>\$12,381,117.21</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$39,439,146.87</b>	<b>\$8,457,282.02</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ:  
C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández  
Jefe del Departamento de Análisis Financiero

REVISÓ:  
LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz  
Director de Administración

AUTORIZÓ:  
ING. Gilberto Alvarado García  
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:  
ING. Enrique De Chavarri Lara  
Coordinador General